

01. Uudistamme kuntaa, palveluita ja organisaatiota, ottaen huomioon Maakuntauudistuksen ja Keski-Uudenmaan sote-kuntayhtymän, varmistamalla tuusulalaisten lähipalvelut.

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuositavoitteen tilanne
<p>01.a Viemme käytäntöön poliittisen johtamisjärjestelmän tuunaustoimenpiteet ja varmistamme niiden toteutumisen eri yhdyspinnoilla</p> <p>Vastuutaho: Kansliapäällikkö -</p>	-		-	
<p>01.b Varmistamme laadukkaat palvelut ja tuusulalaisten lähipalvelut Keusoten palveluiden verkon uudistuksessa</p> <p>Vastuutaho: Kansliapäällikkö -</p>	-		-	
<p>01.c Vahvistamme Keusoten taloutta tuottavuusohjelman toteutuksella</p> <p>Vastuutaho: Kansliapäällikkö -</p>	-		-	
<p>01.d Varmistamme vahvan omistajaohjauksen rakenteiden kautta, jotta palveluiden kehittämisen tavoitteet saavutetaan</p> <p>Vastuutaho: Kansliapäällikkö -</p>	-		-	

<p>01.e Rakennamme työllisyydenhoidon alueellisen toimintamallin Keusote -kuntien työllisyysyksiköiden ja TE-toimiston kesken</p> <p>Vastuutaho: Henkilöstöjohtaja Maahanmuutto- ja työllisyysasioiden päällikkö</p>	<p>01.e.a Harmonisoimme työllisyyspalveluiden kuntakohtaiset mallit aluekohtaisen mallin mukaisiksi</p>	<p>Keusote kuntien työllisyyspalveluissa toteutetaan ja mitataan siellä tehtävää työtä eri tavoin. Myös toiminnan tavoitteet eivät ole kaikilt osin yhteismitallisia. Olennaisten toimintamallien ja mittarien yhteismitalliseksi saattaminen vaatii aitoa sitoutumista näiden toimintamallien muuttamiseen. Riskinä voidaan nähdä yksittisen kunnan sitoutumihalukkuuden heikentymisen yhteisen toimintamallin tavoittelemisessa ja aidossa yhteistyön tehostamisessa.</p>		
	<p>01.e.b Suunnitteleme Keusote alueen yhteisen maahanmuuttotyön toimintamallin ja tiivistämme yhteistyötä</p>			

02. Palvelumme ovat laadukkaita ja saavutettavia

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuositavoitteen tilanne
02.a Vahvistamme asukaslähtöistä palveluiden kehittämistä palvelumuotoilun menetelmin Vastuutaho: Kansliapäällikkö -	-		-	
02.b Parannamme asiakaspalvelun laatua ja kanavia Vastuutaho: Kansliapäällikkö -	02.b.a Asiakastyytyväisyyden systemaattinen kerääminen ja hyödyntäminen palveluiden kehittämisessä			
02.c Päivitämme ruokapalveluiden sähköisiä työvälineitä taloudellisesti nykyaikaisemmaksi ja tehokkaammaksi Vastuutaho: Sivistysjohtaja Ruokapalvelupäällikkö	02.c.a Valmistaudumme ruokapalveluiden tuotannonohjausjärjestelmän vaihtamiseen 2022 hallitusti			
	02.c.b Kilpailutamme omavalvontajärjestelmän ruokapalveluissa			
	02.c.c päivitämme ruokapalveluiden mikrokuitusiivouksen oppaan videomuotoon			
	02.c.d laaditaan Ruokapalveluiden DIGI ROAD MAP			
02.d Parannamme ruokapalveluiden toimitusvarmuutta Vastuutaho: Sivistysjohtaja -	02.d.a Seuraamme keskuskeittiöllä ja palvelukeittiöissä syntyviä virheitä ja muokkaamme prosesseja tehokkaimmiksi ja varmemmiksi LEAN menetelmän avulla			

	02.d.b kehitämme ruokapalveluissa sisäisten raaka-ainesiirtojen seurantaa ja raaka-ainekustannusten jakoa oikein			
02.g Toteutamme kirjastopalveluiden kehittämissuunnitelmaa	-		-	
Vastuutaho: Sivistysjohtaja Kirjastotoimenjohtaja				
02.h Kehitämme kirjaston toimintaympäristöä ja lisäämme asiakastytyväisyyttä	-		-	
Vastuutaho: Sivistysjohtaja Kirjastotoimenjohtaja				

03. Mahdollistamme sähköisen asiointin keskeisissä kuntapalveluissa ja sähköisten palveluiden käyttö lisääntyy. Uudistamme tapojamme tehdä työtä digitalisaation avulla.

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuositavoitteen tilanne
<p>03.a Jatkamme arkiston digitointia ostopalveluna sekä omana työnä projektisuunnitelman mukaisesti</p> <p>Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Johtava rakennustarkastaja</p>	<p>03.a.a Digitoimme vähintään 30 hm (hyllymetriä) arkiston paperista aineistoa ostopalveluna. Tämän lisäksi digitoimme aineistoa omana työnä.</p>			
<p>03.b Teemme rakennusvalvonnan asiakkaille asiakastyytyväisyyskyselyn</p> <p>Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Johtava rakennustarkastaja</p>	-		-	
<p>03.c Otamme Lupapisteen 3D kartan käyttöön</p> <p>Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Johtava rakennustarkastaja</p>	<p>03.c.a Hankimme Lupapisteeseen mahdollisuuden täydentää 3D karttaa koko Tuusulan osalta</p>			
<p>03.d Keskitämme ja kehitämme sisäisten palveluiden prosesseja sekä edistämme automaatioita digitaalisten työvälineiden avulla</p> <p>Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Työpäällikkö</p>	<p>03.d.a Kehitämme investointikohteiden kustannusseurantaa osana työmaiden tuottavuuden parantamista.</p>			
<p>03.e Valmistelemme tiedonhallintalain toimeenpanoa</p> <p>Vastuutaho: Kunnansihteeri -</p>	<p>03.e.a Tarkennamme ja ylläpidämme tiedonhallintalain edellyttämää tiedonhallintamallin kuvausta</p>			

03.g Kehitämme kuntatasoista asiakkuudenhallintaa sekä palveluprosesseja Vastuutaho: Talousjohtaja Kehittämisojohtaja	03.g.a Kehitämme kuntalaisille suunnattuja palveluita suunnitelmallisesti ja digipalvelujen kehittämissuunnitelman mukaisesti.	Erittäin rajalliset resurssit digipalvelujen kehittämiseen. Ei kurinalaisuutta suunnitelmalliseen kehitystapaan, jossa keskitytään priorisoidujen kehityskohteiden edistämiseen.		
	03.g.b Viemme loppuun 2020 käyttöön otetun edunvalvonnan asiakashallintajärjestelmän tarjoamat mahdollisuudet työprosesseille			
	03.g.c Otamme käyttöön digitaalisia valmennuspalveluita, joilla ennaltaehkäistään syrjäytymistä ja tuetaan osaamisen tunnistamista			
03.h Jatkamme sisäisten palveluiden prosessien keskittämistä ja kehittämistä sekä automatisaation edistämistä mm. robotiikan avulla Vastuutaho: Talousjohtaja -	03.h.a Kehitämme sisäisiä palvelunhallinnan prosesseja ja laajennamme palvelunhallintajärjestelmän käyttöä	Resurssipula		
	03.h.b TÄSMENNETÄÄN Kehitämme arjen sujuvuutta sähköistämällä henkilöstöhallinnon prosesseja modernien järjestelmien avulla			
	03.h.c Kehitämme CaseM-asianhallintajärjestelmän prosesseja			
03.i Kehitämme luottamushenkilöiden sähköisen työskentelyn menetelmiä Vastuutaho: Kansliapäällikkö -	-		-	
03.j Kehitämme henkilöstön sähköisen työskentelyn menetelmiä Vastuutaho: Kansliapäällikkö -	-		-	

03.k Turvaamme keskusarkiston keskeisten vaatimusten toteutumisen kunnan toimintojen ollessa väistötiloissa Vastuutaho: Kunnansihteeri -	03.k.a Huolehdimme pysyvästi säilytettävän tiedon turvaamisesta, tietopalveluprosessin sujuvasta toteuttamisesta ja määräajan säilytettävien tietojen asianmukaisesta hävittämisestä			
--	--	--	--	--

04. Parannamme Tuusulan monimuotoista sisäistä ja kuntien välistä liikennettä sekä liikkumisen ekosysteemiä. Joukkoliikenteen osuus kasvaa ja kehitämme uusia liikkumisen muotoja yhteistyössä HSL:n kanssa

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuositavoitteen tilanne
<p>04.a Viemme toteutukseen pyöräilyn edistämisen suunnitelman kehittämistoimenpiteet</p> <p>Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Liikenneinsinööri</p>	<p>04.a.a Toteutamme pyöräilyn edistämisen suunnitelmassa ennen vuotta 2025 toteutettavaksi esitetyjä toimenpiteitä</p>			
<p>04.b Nostamme joukkoliikenteen tasoa ja varmistamme, että HSL:n linjastosuunnitelma palvelee Tuusulan alueella liikkumista ja tuusulalaisten kulkemista</p> <p>Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Liikenneinsinööri</p>	<p>04.b.a Toteutamme kunnan edunvalvontasuunnitelmaa 2018-2022.</p>			
	<p>04.b.b Parannamme joukkoliikenneinfraa, uusimme bussikatoksia ja pysäkki-informaatiota.</p>			
<p>04.c Suunnittelemme liikkumisen ekosysteemin</p> <p>Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Liikenneinsinööri</p>	<p>04.c.a Suunnittelemme liikkumisen ekosysteemin Hyrylän alueelle.</p>			
	<p>04.c.b Luomme myöhemmissä vaiheissa liikkumisen ekosysteemin Kellokosken, Jokelan ja haja-asutusalueiden osalta.</p>			

05. Olemme osaava ostaja ja paikallisten markkinoiden kehittäjä

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuositavoitteen tilanne
05.a Tehostamme hankintamenettelyjen tarkoituksenmukaista ja monipuolista käyttöä sekä keskitämme ja vahvistamme hankintaosaamista Vastuutaho: Talousjohtaja Hankintasuunnittelija	05.a.a Tiivistämme yritys yhteistyötä paikallisissa hankinnoissa (viestintä, tilaisuudet)	Henkilöstövaihdokset, ei nähdä saavutettavaa hyötyä, oman aktiivisuuden puute, resurssipula.		
	05.a.b TÄSMENNETÄÄN Täsmennämme rakennusinvestointien keskeisiä tavoitteita ja otamme ne huomioon hankintamenettelyssä			
05.b Tehostamme kunnan päivittäishankintoja Vastuutaho: Talousjohtaja Hankintasuunnittelija	05.b.a Kehitämme sujuvan ostotoiminnan ja selkeän ohjeistuksen	Rerussipula, ohjeistusten jalkauttaminen epäonnistuu, sopimuksia ei synny lähitoimittajien kanssa.		

06. Lisäämme seudullista ja kuntien välistä yhteistyötä ja selvitämme kuntaliitoksen mahdollisuuden

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuositavoitteen tilanne
03.I Kehitämme robotiikkaa ja siihen liittyvää sähköistä toimintaa Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Johtava rakennustarkastaja	03.I.a Otamme käyttöön robotiikan avustamaan tiedonsiirrossa järjestelmien välillä.			
06.a Tiivistämme yhteistyötä Keusote-kuntien ja Keravan kanssa Vastuutaho: Kansliapäällikkö -	06.a.a Jatkamme yhteistyötä Järvenpään kanssa rakennusvalvonnan, matkailun sekä Tuusulanjärven tilan ja ympäristön parantamiseksi			

07. Edistämme tuusulalaisten hyvinvointia, arjen sujuvuutta, elämän vireyttä ja elämänlaadun paranemista

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuositavoitteen tilanne
07.a Viemme teoiksi hyvinvointisuunnitelman tavoitteet ja laadimme laajan hyvinvointikertomuksen Vastuutaho: Kansliapäällikkö -	-		-	
07.b Osallistumme keusotekuntien yhteisen Allianssimallin toteutukseen Vastuutaho: Kansliapäällikkö -	-		-	
07.c Lisäämme lasten ja nuorten hyvinvointia Vastuutaho: Sivistysjohtaja Opetuspäällikkö	07.c.a Käsittelemme kouluterveyskyselyn tulokset rehtoritiimeissä ja valitsemme tavoitteet lukuvuodelle 2021-22			
	07.c.b Jatkamme Liikkuva koulu -toimintaa			
	07.c.c Vakinaistamme kasvatusohjaajat			
	07.c.d Kohdennamme kerhotoimintaa			
	07.c.e Kehitämme alueellisia rakenteita nivelvaiheissa			
	07.c.f Jatkamme Pro -koulu toimintaa			
07.d Alueellisen nuorisotyön ja tapahtumapalveluiden kehittäminen Vastuutaho: - Alueellisen nuorisotyön esimies	-		-	

07.f Ehkäisemme tuusulalaisten syrjäytymistä Vastuutaho: Henkilöstöjohtaja Ohjelmapäällikkö	07.f.a Vahvistamme Ohjaamopalveluiden psykososiaalisen tuen mallia osana mielenterveysstrategian täyteenpanoa yhdessä KeuSoten ja asiakkaiden kanssa	KeuSoten ja kunnan yhteissuunnittelun ja toteutuksen haasteet		
	07.f.b Varmistamme maahanmuuttajien tehokkaan kotoutumisen mielekkäiden koulutus- ja työllisyyspolkujen kautta			
	07.f.c Varmistamme ohjauspolut pitkäaikaistyöttömyydestä palveluiden piiriin			
	07.f.d Lisäämme yhteisöllisyyttä ja hyvinvointia madaltaen kynnystä yhteiskunnalliseen ja sosiaaliseen osallisuuteen			
	07.f.e Kehitämme monialaisia palveluita matalankynnyksen palveluina huomioiden myös sukupuolisensitiivisen ja yhdenvertaisen kohtaamisen			
07.g Valmistaudumme vastaamaan poikkeusoloista johtuviin lisätarpeisiin lukuvuoden 2020-2021 aikana vahvistamalla oppilashuollon toimintaa ja yhteistyötä Keusoten kautta Vastuutaho: Sivistysjohtaja Opetuspäällikkö	-		-	
07.h Toteutamme hankkeen terveyden edistämisen rahoituksen turvin Vastuutaho: Kansliapäällikkö -	-		-	

08. Siirämme palveluiden painopistettä ennaltaehkäiseviin ja kotiin vietäviin matalan kynnyksen palveluihin

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuositavoitteen tilanne
--------------	------------	--	------------------------------------	-------------------------

09. Olemme varhaiskasvatuksen ja koulutuksen kärkikunta

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuositavoitteen tilanne
09.a Valmistaudumme oppivelvollisuuden laajentamisen toteuttamiseen 1.8.2021 Vastuutaho: Sivistysjohtaja Opetuspäällikkö	09.a.a Rakennamme valmentavan koulutuksen polun yhteistyössä Keudan kanssa			
09.b Kehitämme varhaiskasvatuksen laatua ja arviointia Vastuutaho: Sivistysjohtaja Varhaiskasvatuspäällikkö	09.b.a Kehitämämme laadunvalvontaa yksityisille päiväkodeille	Koronan vaikutukset varhaiskasvatuksen talouteen ja toiminnan kehittämiseen vuoden 2021 aikana.		
	09.b.b Kehitämme kunnallisen varhaiskasvatuksen laatua ja arviointia			
09.c Kehitämme oppilasarviointia ja jalkautamme lukion opetussuunnitelmaa Vastuutaho: Sivistysjohtaja Rehtori	09.c.a Lukion uuden opetussuunnitelman laatiminen ja käyttöönotto, kurssien yhteensovittaminen			
09.d Edistämme opetusteknologiaa Vastuutaho: Sivistysjohtaja Opetuspäällikkö	-		-	
09.e Juhlistamme Tuusulan kuvataidekoulun 20-vuotista toimintaa Vastuutaho: Sivistysjohtaja Kuvataidekoulunopettaja	-		-	
09.f Kehitämme kielipainotteista pedagogiikkaa Vastuutaho: Sivistysjohtaja Varhaiskasvatuspäällikkö	09.f.a Aloitamme englannin kielirikasteinen esiopetuksen Pellavassa ja Mikkolassa			

09.g Kehitämme ruotsinkielistä varhaiskasvatusta ja opetusta Vastuutaho: Sivistysjohtaja Varhaiskasvatuspäällikkö	09.g.a Kieli-Kievari	Katso 9f.		
09.h Jalkautamme taiteen perusopetuksen opetussuunnitelmaa Vastuutaho: Sivistysjohtaja Kuvataidekoulunopettaja	-		-	

10. Takaamme tuusulalaisille nuorille jatkokoulutuspaikan tai työllistymispolun

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuositavoitteen tilanne
10.a Tarjoamme uusia ratkaisuja työllisyyden hoitoon Vastuutaho: Henkilöstöjohtaja -	10.a.a Edistämme opinnollistettujen Starttipajan valmennuskokonaisuuksien käyttöä oppivelvollisuuden suoritusmahdollisuuksien lisäämiseksi sekä ammatillisen tutkinnon saamiseksi			

11. Kehitämme Tuusulan liikunta- ja harrastusmahdollisuuksia. Tuusulalaiset liikkuvat ja harrastavat enemmän ja monipuolisesti

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuositavoitteen tilanne
11.a Kehitämme ulkoilureitistöä Vastuutaho: Sivistysjohtaja Vapaa-aikapalveluiden päällikkö	11.a.a. Teemme yhteistyötä Mäntsälän kunnan kanssa Hyökännummen alueen reitistön kehittämisessä	Maanomistustilanne ja kaavallinen valmius reittien kehittämiselle on heikko Parhaat ulkoilureitit ja virkistysalueet sijaitsevat virkistysalueilla, jotka ovat suunniteltu asuntorakentamiseen tai ovat yksityisessä omistuksessa		
11.b Kehitämme asuinalueiden välisiä reittejä Vastuutaho: Sivistysjohtaja Vapaa-aikapalveluiden päällikkö	11.b.a Jatkamme ylikunnallisen reittisuunnitelman toteuttamista			
11.c Kehitämme liikuntapaikkojen toimivuutta Vastuutaho: Sivistysjohtaja Vapaa-aikapalveluiden päällikkö	11.c.a Teetämme Jokelan yleisurheilukentälle kehittämissuunnitelman			
	11.c.a Teetämme Kellokosken yleisurheilukentälle kehittämissuunnitelman			
11.d Kehitämme ja laajennamme hyvinvointivalmennusta Vastuutaho: Sivistysjohtaja Vapaa-aikapalveluiden päällikkö	11.d.a Hyvinvointivalmennus juurrutetaan osaksi kunnan terveyttä edistävää toimintaa ja henkilöstön tukipalveluita			

12. Vahvistamme tuusulalaisten turvallisuuden ja osallisuuden tunnetta sekä varmistamme kasvavan Tuusulan turvallisuuden

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuositavoitteen tilanne
12.a Edistämme asukkaiden arjen turvallisuutta Vastuutaho: Henkilöstöjohtaja Turvallisuuspäällikkö	12.a.a Asumisturvallisuuden lisääminen / tilaisuudet, valistuskampanjat			
12.b Viemme teoiksi turvallisuuden ja työsuojelun johtamisen suunnitelmaa Vastuutaho: Henkilöstöjohtaja Työsuojelupäällikkö	12.b.a Selkeytämme turvallisuustoiminnan organisointia ja vastuutamme sen toimenkuviin			
	12.b.b Arvioimme toimintaan kohdistuvia turvallisuusriskejä ja seuraamme niitä säännöllisesti			
	12.b.c Luomme riittävät toimintasuunnitelmat ja -ohjeet turvallisuusriskien minimoimiseksi ja hoitamiseksi			
12.c Kehitämme tietosuojan ja tietoturvan hallintaa henkilöstöä osallistaen Vastuutaho: Kunnansihteeri -	12.c.a Kehitämme henkilöstön tietosuojatietoisuutta			
	12.c.b Kehitämme tiedonhallintaa, tietoturvaa ja tietosuojaa			
	12.c.c Osallistumme julkisen hallinnon digitaalisen turvallisuuden kehittämisselmaan (JUDO-hanke) sekä vuosittaiseen Taisto-harjoitukseen			
12.d Parannamme katuvalaistusta Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Kunnossapitopäällikkö	12.d.a Kilpailutamme ja toteutamme katuvalojen saneerausurakan			

13. Otamme toiminnassamme huomioon luontoarvot ja ympäristön. Huolehdimme, että luonto voi hyvin ja se on läsnä kuntalaisten arjessa

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuositavoitteen tilanne
13.a Nostamme viheralueiden hoidon tasoa Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Kunnanpuutarhuri	13.a.a Nostamme viheralueiden kunnossapitoluokkaa ja hoidon tasoa			
	13.a.b Vakiinnutamme Viherpalveluiden organisaatiomuutoksen vaikutukset käytännön toimintaan			
13.b Kehitämme talkooprosesseja Vastuutaho: Kansliapäällikkö -	-		-	

14. Edistämme kestäväää kehitystä kaikessa toiminnassa. Vähennämme hiilidioksidipäästöjä ja lisäämme uusiutuvan energian osuutta energiankulutuksesta

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuositavoitteen tilanne
14.a Teemme muuntojoustavia tiloja. Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Tilapalvelupäällikkö	14.a.a Autamme asiakkaita omaksumaan terveellisemmät ruokailutottumukset ja toimimaan ympäristöystävällisemmän Suomen puolesta			
14.a Rakennamme kestäväää tulevaisuutta Agenda 2030 –tavoitteiden toteuttamisen kautta ja jalkautamme sen osaksi yksiköiden toimintasuunnitelmia Vastuutaho: Sivistysjohtaja Kehittämispäällikkö	14.a.a Autamme asiakkaita omaksumaan terveellisemmät ruokailutottumukset ja toimimaan ympäristöystävällisemmän Suomen puolesta			
	14.a.a Toteutamme palveluverkon suunnitteluhankkeissa muuntojoustavia tiloja.			
	14.a.a Toteutamme palveluverkon suunnitteluhankkeissa muuntojoustavia tiloja.			
	14.a.b.Kehitämme vastuullisia ruokapalveluita systemaattisen ja ammattimaisen tuotekehityksen kautta ja sitoudumme Agenda2030 tavoitteiden toteuttamiseen			
	14.a.b.Kehitämme vastuullisia ruokapalveluita systemaattisen ja ammattimaisen tuotekehityksen kautta ja sitoudumme Agenda2030 tavoitteiden toteuttamiseen			

	14.a.c Agenda 2030 kehittämistavoitteiden tunnistaminen varhaiskasvatuksen ja peruopetuksen yksiköissä			
	14.a.c Agenda 2030 kehittämistavoitteiden tunnistaminen varhaiskasvatuksen ja peruopetuksen yksiköissä			
	14.a.d Vähennämme ruokahävikkiä 25%			
	14.a.d Vähennämme ruokahävikkiä 25%			
14.b Lisäämme energiansäästöä mm. talotekniikan avulla sekä opastamalla ja innostamalla käyttäjiä Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Projektipäällikkö	14.b.a Toteutamme energiansäästötoimenpiteitä mm. kiinteistöjen energiakatselmusten ehdotusten mukaisesti. Opastamme ja innostamme käyttäjiä säästötoimiin viestinnällä, energiansäästöviikkoon osallistumalla sekä järjestämällä energiansäästökilpailuja.			
14.c Edistämme uudisrakennuksissa energiatehokkuutta parantavia ratkaisuja ja älykkäitä energiaratkaisuja Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Projektipäällikkö	14.c.a Ohjaamme uudisrakennusten suunnittelua ja rakentamista Tuusulan kunnan energiatehokkaan rakentamisen ohjeen mukaisesti.			
14.d Valitsemme pitkäikäisiä ja vähän huoltoa vaativia rakennusmateriaaleja Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Tilapalvelupäällikkö	14.d.a Kiinnitämme palveluverkon suunnitteluhankkeissa erityistä huomiota materiaalien elinkaariominaisuuksiin sekä -kustannuksiin.			
14.e Alennamme poistuvien ja purettavien rakennusten osalta ilmastokuormaa materiaalien ja rakennusosien uudelleenkäytöllä ja kierrätyksellä. Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Rakennuspäällikkö	14.e.a Toteutamme lajittelun osana päivittäistä toimintaa purkutoimenpiteiden osalta.			

<p>14.f Viemme käytäntöön kestävän kehityksen suunnitelman tavoitteet/Laadimme kestävän kehityksen suunnitelman ja viemme käytäntöön sen tavoitteet</p> <p>Vastuutaho: Kansliapäällikkö -</p>	<p>14.f.a Hyödynnämme puistoja suunniteltaessa alueella olevia maamassoja ja muita materiaaleja paikallisesti.</p>			
	<p>14.f.b Lisäämme ja monipuolistamme puuomaisuutta katu- ja viheralueilla</p>			

15. Johdamme ihmisiä innostaen ja yhdessä uutta tehden. Tuusulan kunta on vetovoimainen työnantaja ja kunnan henkilöstö voi hyvin

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuositavoitteen tilanne
15.a Kehitämme sivistystoimen johtamisjärjestelmää, tiedolla johtamista ja edistämme henkilöstön hyvinvointia sekä mahdollistamme jaetun johtamisen Vastuutaho: Sivistysjohtaja Opetuspäällikkö	15.a.a Lisäämme henkilöstön työhyvinvointia			
	15.a.b Toteutamme johtoryhmäkoulukset			
	15.a.c Varhaiskasvatuksen tiedolla johtamisen kehittäminen			
	15.a.d Perusopetuksen tiedolla johtamisen kehittäminen			
	15.a.e Uuden palveluverkon johtamiskokonaisuuksien valmistelu ja päättäminen			
	15.a.f Varhaiskasvatustyksiköiden johtamistoiminnan kehittäminen pedagogisen laadun vahvistamiseksi.			
	15.a.g Johdamme ruokapalveluiden henkilökuntaa coaching -menetelmän kautta			
15.d Laadimme ruokapalveluiden henkilöstösuunnitelman vuosille 2021-2026 Vastuutaho: Sivistysjohtaja Ruokapalvelupäällikkö	15.d.a Selvitämme, onko ruokapalveluissa syytä tehdä organisaatiomuutos kampuksien valmistuessa	Henkilökunnan saanti. Henkilökunnan osaamistaso. Laadukkaasti ammattikoulutuksen puute		
	15.d.b teemme ruokapalveluille koulutussuunnitelman vuodelle 2022			

	15.d.c koulutamme ruokapalveluiden henkilökuntaa esimiestyöhön yhteistyössä Keudan kanssa			
15.e Edistämme osallisuusajattelun juurtumista ja leviämistä organisaatiossa Vastuutaho: Kansliapäällikkö -	-		-	
15.f Kehitämme rekrytointia keskitetyn rekrytointiprosessin mukaisesti Vastuutaho: Henkilöstöjohtaja -	-	Henkilöstöyksikön riittävät resurssit viedä prosessi loppuun	-	
15.g Edistämme johtamisen kehittämistä panostamalla valmentavaan ja itseohjautuvaan toimintakulttuuriin Vastuutaho: Henkilöstöjohtaja -	-	Osallistumismahdollisuudet koulutuksiin ja uudentyyppisten digitaalisten koulutusmuotojen hyödynnettävyys	-	
15.h Jatkamme kunnan kehittämistoiminnan aktiivista edistämistä Vastuutaho: Talousjohtaja Kehittämisjohtaja	15.h.a Edistämme kehittämissalkun hyödyntämistä johtamisen työvälineenä	Haluttomuus/kyvyttömyys priorisoida projekteja tai muita toteutuksia estäen vaikuttavan aikaansaamisen.		
	15.h.b Lisäämme kehittämismenetelmien osaamista ja hyödyntämistä toteutusten menestyksekkääseen läpivientiin			

16. Kasvamme vahvasti ja hallitusti. Tavoittelemme nopeampaa väestönkasvua, monimuotoista asumista ja laadukasta elinympäristöä.

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuositavoitteen tilanne
<p>16.a Valitsemme taajamien kasvusuunnat Yleiskaava 2040:ssa.</p> <p>Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Kaavoituspäällikkö</p>	<p>16.a.a Hyväksymme yleiskaava 2040 ja valitsemme kasvusuunnat</p>	<p>Kaavaa ei hyväksytä poliittisessa käsittelyssä</p>		
<p>16.b Hankimme raakamaata vähintään 40 ha yleiskaava 2040:n mukaisilta rakentamisalueilta.</p> <p>Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Maankäyttöpäällikkö</p>	<p>16.b.b Hankimme raakamaata vähintään 40 ha yleiskaava 2040:n mukaisilta rakentamisalueita</p>			

17. Vahvistamme elinvoimaa keskustojen monipuolisia palveluita ja viihtyvyyttä kehittämällä

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuositavoitteen tilanne
17.a Luomme edellytykset palvelukeskushankkeen suunnitellulle toteutukselle ja varmistamme hankkeen etenemisen Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Kuntasuunnittelupäällikkö	17.a.a Hyväksymme palvelukeskuksen asemakaavan.			

18. Vahvistamme yritystoiminnan edellytyksiä ja työpaikkojen syntymistä aktiivisella elinkeinopolitiikalla, kaavoituksella ja edistämällä liikennehankkeita

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuositavoitteen tilanne
<p>18.a Valmistelemme kaavoituksen työohjelman mukaiset työpaikka-alueiden asemakaavat ja tarvittavat maankäytösopimukset aikataulussa</p> <p>Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Kaavoituspäällikkö</p>	<p>18.a.a Valmistelemme Sulan työpaikka-alueen asemakaavat ja maankäytösopimukset hyväksyttäväksi</p>			

19. Vahvistamme Etelä-Tuusulan kasvua. Tiivistämme ja eheyttämme Hyrylän keskustaa ja Rykmentinpuistoa.

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuositavoitteen tilanne
19.a Valitsemme Hyrylän keskustan kehittämisen suunnan. Jatkamme alueen asemakaavoittamista. Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Kaavoituspäällikkö	19.a.a Hyväksymme Hökilän asemakaavan.	Veturiyrityksen luopuminen hankkeesta. Päätöksenteon vaikeus koskien kompromisseja liikenteestä, pysäköinnistä ja mikrosijainnista.		
	19.a.b Hyväksymme Hyrylän keskustan yleissuunnitelman.			
	19.a.c Valmistelemme purettavan hallintorakennuksen (ent. Kunnantalo) alueen asemakaavamuutosluonnosta.			

20. Tiivistämme Jokelan keskustaa rataan tukeutuen ja vahvistamme taajaman vetovoimatekijöitä

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuositavoitteen tilanne
20.a Edistämme Jokelan keskustan täydennysrakentamista ja tiivistymistä Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Kaavoituspäällikkö	20.a.a Valmistelemme Jokelan keskustan asemakaavamuutoksia, Hevoskylän asemakaavaa ja näihin liittyen maankäyttö sopimuksia			

21. Vahvistamme Kellokosken omaleimaisuutta ja vetovoimaa Ruukin ja Sairaalan aluetta sekä keskustaa kehittäen

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuositavoitteen tilanne
<p>21.a Edistämme Kellokosken keskustan rakentamista ja palvelujen lisääntymistä.</p> <p>Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Kaavoituspäällikkö</p>	<p>21.a.b Neuvottelemme keskusliikkeiden kanssa päivittäistavara-kaupan tonttien toteuttamisesta Kellokoskella.</p>			
<p>21.b Luomme hyvät edellytykset Kellokosken keskusta-alueen omaleimaiselle kehittämiselle Kellokosken valtatie saneerauksella ja uusilla liikennratkaisuilla.</p> <p>Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Yhdyskuntatekniikan päällikkö</p>	<p>21.b.a Saneeraamme Kellokosken Vanhan valtatie välillä Kellokosken sairaala - Linjatie.</p>			

22. Mahdollistamme kylien täydennysrakentamisen ja elinvoimaisuuden sekä maaseutumaisen ympäristön

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuositavoitteen tilanne
--------------	------------	--	------------------------------------	-------------------------

23. Kansainvälistymme ja luomme sille edellytyksiä

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuositavoitteen tilanne
--------------	------------	--	------------------------------------	-------------------------

24. Hyödynnämme lentokentän ja metropolialueen tarjoamat kasvun mahdollisuudet asumisessa ja elinkeinotoiminnassa.

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuositavoitteen tilanne
--------------	------------	--	------------------------------------	-------------------------

25. Kehitämme lentokenttään tukeutuvaa FOCUS aluetta ja edistämme vahvasti Kehä IV toteutusta

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuositavoitteen tilanne
25.a Viemme eteenpäin FOCUS-alueen toteutusta ja edistämme Kehä IV rakentumista Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Projektipäällikkö	25.a.a Valmistelemme vähintään osan Kehä IV -alueen asemakaavoista ehdotusvaiheeseen			
	25.a.b Edistämme maanhankintaa alueella.			
	25.a.c Valmistelemme Focus -alueen profilointia sekä markkinointia			
25.b Ratkaisemme Focus- ja Kehä IV -alueen tieyhteyksien ja liikenneväylän toteutustavan (omistajuus). Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Yhdyskuntatekniikan päällikkö	25.b.a Aloitamme liikenneväyläyhteyden suunnittelun Kehä IV -kaava-alueella.			

26. Panostamme kulttuuritarjonnan monipuolisuuteen ja laatuun, ja matkailu alueella lisääntyy. Luomme mahdollisuuksia kulttuuriliikunnalle.

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuositavoitteen tilanne
<p>26.a Kehittämme kokoelmienhallintaa</p> <p>Vastuutaho: Sivistysjohtaja Kulttuuri- ja museotoimenjohtaja</p>	<p>26.a.a Selvitämme ylikunnallisen kokoelmatilamahdollisuuden</p>	<p>Ylikunnallisen yhteistyön haasteet, talous</p>		
<p>26.b Uusimme Virtuaali -Tuusulan</p> <p>Vastuutaho: Sivistysjohtaja Kulttuuri- ja museotoimenjohtaja</p>	<p>26.b.a Virtuaali-Tuusula - sivustoon GPS-paikannus</p>	<p>Henkilökuntaresurssi, tekninen osaaminen</p>		
<p>26.c Teemme kulttuurituotannon henkilöstösuunnitelman</p> <p>Vastuutaho: Sivistysjohtaja Kulttuuri- ja museotoimenjohtaja</p>	<p>26.c.a Työn vaativuuden arviointi -prosessi</p>	<p>henkilökuntaresurssi, aikataulu</p>		
<p>26.d Kehitämme kotiseutukokoelmaa</p> <p>Vastuutaho: Sivistysjohtaja Kirjastotoimenjohtaja</p>	<p>-</p>	<p>Henkilökuntaresurssin riittävyys</p>	<p>-</p>	
<p>26.e Kehitämme ja tuotteistamme Tuusulan matkailua.</p> <p>Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Elinvoimajohtaja</p>	<p>26.e.a Teemme yhteistyötä kulttuuritoimijoiden kanssa sekä edistämme matkailua ml. tuotteistaminen ja markkinointi.</p>			
	<p>26.e.b Laadimme matkailustrategian sekä matkailutuotteen yhteistyössä yritysten kanssa.</p>			

27. Kehitämme Tuusulanjärven ja Tuusulan jokivarsien sekä vesistöjen (Jokelan lammet ja Rusutjärvi) virkistyskäyttöä ja saavutettavuutta

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuositavoitteen tilanne
27.a Kehitämme Tuusulanjärven liikuntamahdollisuuksia Vastuutaho: Sivistysjohtaja Vapaa-aikapalveluiden päällikkö	27.a.a Hyväksymme Tuusulanjärven yleissuunnitelman.			
	27.a.a Kunnostamme Tuomalan venepaikka-alueen			
27.b Maanhankinta ja muut toimenpiteet Tuusulanjärven virkistyskäytön kehittämiseksi etenevät. Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Maankäyttöpäällikkö	27.b.a Teemme ulkoilureittitoimituksen Tuusulanjärven länsirannan reitin toteuttamiseksi.			
27.e Linjaamme Tuusulanjärven rantaraitin välillä Kirkkotie-Anttilan tilakeskus, aloitamme rantaraitin rakentamisen. Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Yhdyskuntatekniikan päällikkö	27.e.a Rakennamme esteettömän reitin ja uuden lintutornin sekä jatkoyhteyden Koskenmäentien länsiosaan.			

28. Kehitämme Tuusulan Urheilupuistoa Helsingin seudun parhaaksi omaehtoisen harrastamisen ja aktiivisen urheilun ympäristöksi ja tapahtumapaikaksi

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuositavoitteen tilanne
<p>28.a Toteutamme Urheilukeskuksen monitoimihallin toteutussuunnittelun ja rakennamme BMX-radan</p> <p>Vastuutaho: Sivistysjohtaja Vapaa-aikapalveluiden päällikkö</p>	28.a.a Monitoimihallin rakentaminen alkaa	Monitoimihallihankkeen rakennuttamiseen ja johtamiseen sekä toiminnan suunnitteluun uudessa tilanteessa ei ehditä panostaa riittävästi BMX-radan kokonaistoteutus vaatii rakennuttajaa ja hankkeeseen tulee yhdistää P-alueen toteutus.		
	28.a.b Toteutamme Kilpailutien eteläpuolelle rakennettavan, kv-mitat täyttävän BMX-radan ja P-alueen			

29. Uudistamme ja tehostamme kunnan palveluverkkoa kuntalaislähtöisesti päämääränä modernit, terveet ja turvalliset toimintaympäristöt sekä kohtaamisten mahdollistaminen

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuositavoitteen tilanne
<p>29.a Viemme toteutukseen hyväksytyt palveluverkkosuunnitelman ja 10-v investointisuunnitelman</p> <p>Vastuutaho: Sivistysjohtaja Kehittämispäällikkö</p>	-		-	
<p>29.b Käynnistämme Monion rakentamisen ja valmistaudumme uuden toimintaympäristön käyttöönottoon</p> <p>Vastuutaho: Sivistysjohtaja Opetuspäällikkö</p>	-		-	
<p>29.c Toteutamme Halosenniemen kehittämissuunnitelmaa ja teemme perusparannusta</p> <p>Vastuutaho: Sivistysjohtaja Kulttuuri- ja museotoimenjohtaja</p>	29.c.a Halosenniemen parkkipaikan laajentaminen	Osaavien tekijöiden löytäminen, rahoitus		
<p>29.d Laadimme Taidekasarmin ja 10-rakennuksen hankesuunnitelmat</p> <p>Vastuutaho: Sivistysjohtaja Kulttuuri- ja museotoimenjohtaja</p>	29.d.a. Taidekasarmin hankesuunnitelma			
<p>29.e Teemme palveluverkkosuunnitelman ruokapalveluiden osalta 2021-2026</p> <p>Vastuutaho: Sivistysjohtaja Ruokapalvelupäällikkö</p>	-	Palveluverkon kehityksen tuomat muutokset ruokapalveluiden toimintaan ja uuden toimintakulttuurin muutokset.	-	

<p>29.f Käynnistämme päiväkotia Martta Wendelinin rakentamisen ja valmistaudumme päiväkotiyksiköiden yhdistämiseen</p> <p>Vastuutaho: Sivistysjohtaja Varhaiskasvatuspäällikkö</p>	<p>29.f.a. Henkilöstön muutosvalmiuden ylläpitäminen ja henkilöstön rekrytointi uusiin yksiköihin</p>			
<p>29.g Käynnistämme Kirkonkylän kampuksen rakentamisen ja valmistudumme toiminnan käynnistämiseen</p> <p>Vastuutaho: Sivistysjohtaja Opetuspäällikkö</p>	-		-	
<p>29.h Teemme Riihikallion monitoimikampuksen toteutussuunnitelman ja valmistaudumme toimintaympäristön muutokseen</p> <p>Vastuutaho: Sivistysjohtaja Opetuspäällikkö</p>	-		-	
<p>29.i Käynnistämme Rykmentinpuiston monitoimikampuksen toteutussuunnittelun ja valmistaudumme toimintaympäristön muutokseen</p> <p>Vastuutaho: Sivistysjohtaja Opetuspäällikkö</p>	-		-	
<p>29.j Toteutamme Lahelan monitoimikampuksen hankesuunnittelun</p> <p>Vastuutaho: Sivistysjohtaja Opetuspäällikkö</p>	-		-	
<p>29.k Päätämme Jokelan alueen palveluverkkosuunnitelmasta ja etenemme hankesuunnitelmaan</p> <p>Vastuutaho: Sivistysjohtaja Opetuspäällikkö</p>	-		-	

29.l Vahvistamme yhteisökäytön edellytyksiä kunnan uudistuvassa palveluverkossa Vastuutaho: Kansliapäällikkö -	-		-	
29.l. Teemme laadukasta sisäilmatyötä Vastuutaho: Sivistysjohtaja Tilapalvelupäällikkö	-		-	
29.m Luovumme vajaakäyttöisistä kiinteistöistä Vastuutaho: Kansliapäällikkö -	-		-	

30. Olemme edelläkävijä osallisuuden edistämässä ja yhteisöllisessä toiminnassa uudistaen samalla toimintatapojamme. Kehitämme kumppanuuksia ja verkostojohtamista

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuositavoitteen tilanne
<p>30.a Jatkamme hybridirahoitusmallin toteuttamista ja vahvistamme sen yhteyttä osallistuvaan budjetointiin</p> <p>Vastuutaho: Kansliapäällikkö -</p>	-		-	
<p>30.b Kehitämme osallistuvan budjetoinnin prosessia ja osoitamme tietyn osuuden toimialueiden budjeteista osallistuvan budjetointiin</p> <p>Vastuutaho: Kansliapäällikkö -</p>	-		-	
<p>30.c Viemme järjestöstrategian linjaukset teoiksi</p> <p>Vastuutaho: Kansliapäällikkö -</p>	-		-	
<p>30.d Otamme käyttöön asukasraateja ja lisäämme dialogisuutta kunnan toiminnassa</p> <p>Vastuutaho: Kansliapäällikkö -</p>	-		-	
<p>30.e Vahvistamme asukkaiden omaehtoisen toiminnan tukea</p> <p>Vastuutaho: Kansliapäällikkö -</p>	-		-	
<p>30.f Viemme käytäntöön uudistettujen ydintiimien roolit ja toiminnan tavoitteet</p> <p>Vastuutaho: Kansliapäällikkö -</p>	-		-	

30.g Jatkamme neuvostojen toiminnan kehittämistä Vastuutaho: Kansliapäällikkö -	-		-	
30.h Pidämme huolta heikommassa asemassa olevien erityisryhmien mukanaolosta ja osallisuuden tunteesta Vastuutaho: Henkilöstöjohtaja Maahanmuutto- ja työllisyysasioiden päällikkö	30.h.a Varmistamme, että maahanmuuttaja-asiakkaat löytävät mielekästä tekemistä ja kokevat olevansa osa paikallista yhteisöä tiivistämällä yhteistyötä alueellisen järjestösektorin kanssa	Maahanmuuttokoordinaattorin työtilanne on kiireinen ja aikaa kolmannen sektorin kanssa tehtävälle yhteistyölle ei ole riittävästi.		

31. Uudistamme kunnan brändiä ja parannamme kunnan tunnettuutta

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuositavoitteen tilanne
31.a Jatkamme Tuusulan brändin vahvistamista sitä tukevin teoin Vastuutaho: Kansliapäällikkö -	-		-	

32. Parannamme kunnan tuottavuutta ja talouden tasapainoa

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuositavoitteen tilanne
32.a Saavutamme tontinmyynnin tavoitteen. Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Maankäyttöpäällikkö	32.a.a Jatkamme ja kehitämme tonttien markkinointia.			
	32.a.b Edistämme kunnan omistaman kiinteistökannan kaavamuutoksia jalostamalla kiinteistöjä myytäväksi valtuuston tekemän linjauksen mukaisesti.			
32.c Edistämme tuotteistusta ja suoritettiedon hyödyntämistä raportoinnissa sekä talousarvion laadinnassa Vastuutaho: Talousjohtaja Taluspäällikkö	32.c.a Laajennamme tuotteistusta vaiheittain valittuihin yksiköihin	Toimialueiden johdon ja asiantuntijoiden ajan riittäminen tuotteistamisen määrittelytyöhön.		
32.d Suunnitteleme kunnan taloutta Kasvun ja talouden hallintaohjelman linjausten mukaisesti Vastuutaho: Kansliapäällikkö Talousjohtaja	32.d.a Edistämme merkittävimpien asuin- ja yritysalueiden kaavoitusta			
	32.d.b Priorisoimme ja suunnitteleme infran rakentamista strategian mukaisten elinvoima- ja tontinmyyntitavoitteiden toteutumisen pohjalta			
	32.d.c Toteutamme palveluverkkosuunnitelmaa siten, että asetetut hyöty- ja säästötavoitteet toteutuvat			
	32.d.d Sopeutamme henkilöstön määrää palvelukysynnän mukaiselle tasolle			

	32.d.e Toteutamme muita päätettyjä säästötoimenpiteitä osana kasvun ja talouden hallintaohjelmaa			
	32.d.f Kehitämme palveluprosesseja jatkuvasti parantaen			
32.e Hillitsemme velkaantumista ja vahvistamme kunnan tulorahoitusta Vastuutaho: Talousjohtaja Kuntakehitysjohtaja	32.e.a Tavoitteenamme on, että 2025 kunnan ja vesihuoltoliikelaitoksen lainamäärä on yhteensä enintään 320 M€	Vuosittaiset investoinnit nousevat jopa yli 80 milj. euron, jos investointien priorisoinnista tai vaiheistamisesta ei päästä sopimukseen		

Elämäntapa, esteettömyys ja osallisuus

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuositavoitteen tilanne
--------------	------------	--	------------------------------------	-------------------------

Fyysinen, psyykinen ja sosiaalinen toimintakyky

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuositavoitteen tilanne
--------------	------------	--	------------------------------------	-------------------------

Yhdenvertaisuus, identiteetti ja elämänlaatu

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuositavoitteen tilanne
--------------	------------	--	------------------------------------	-------------------------

Ympäristö, liikenne ja turvallisuus

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuositavoitteen tilanne
--------------	------------	--	------------------------------------	-------------------------